

**EVALUASI KINERJA GURU SD BERSERTIFIKAT
PENDIDIK DI GUGUS SEKOLAH DASAR SULTAN
BAABULLAH UPTD PENDIDIKAN KECAMATAN
PATEBON KABUPATEN KENDAL**

Tesis

Diajukan kepada

Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



1956

Oleh

R O K H W A N

942014017

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2016**



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:


Nama : Rokhwan
NIM : 942014017 Email : rokhwan57@yahoo.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : Evaluasi Kinerja Guru SD Bersertifikat Pendidik Di Gugus Sekolah Dasar “Sultan Ba’abullah” UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal
Pembimbing : 1. Dr.Bambang Ismanto, M.Si.
2. Dr. Ade Iriani, M.M.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 20 Juni 2016


Rokhwan
Mahasiswa



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : R O K H W A N
NIM : 942014017 Email : rokhwan57@yahoo.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : Evaluasi Kinerja Guru SD Bersertifikat Pendidik Di Gugus Sekolah Dasar "Sultan Ba'abullah" UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 20 Juni 2016

Dr. BAMBANG ISMANTO, M. Si

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Mengetahui,

ROKHWAN
Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Dr. ADE IRIANI, M. M

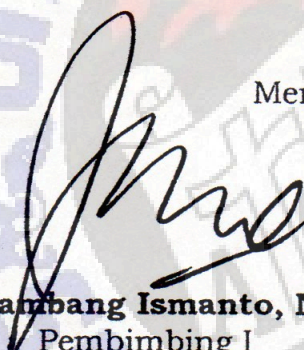
Tanda tangan & nama terang pembimbing II

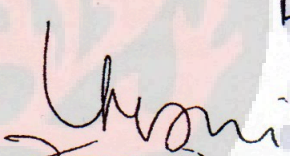
LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : EVALUASI KINERJA GURU SD
BERSERTIFIKAT PENDIDIK
DI GUGUS SEKOLAH DASAR
"SULTAN BA'ABULLAH"
UPTD PENDIDIKAN KECAMATAN
PATEBON

Nama Mahasiswa : Rokhwan
NIM : 942014017
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui,


Dr. Bambang Ismanto, M.Si.
Pembimbing I


Dr. Ade Iriani, M.M.
Pembimbing II

Ade
17/6-16

Mengesahkan,
Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan


Dr. Bambang Ismanto, M.Si.

Dinyatakan Lulus Ujian tanggal: *15 Juni 2016*

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rokhwan
NPM : 942014017
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Kristen Satya Wacana
Salatiga

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul: **“Evaluasi Kinerja Guru SD Bersertifikat Pendidik di Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabullah UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal”**, adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan jiplakan dari karya orang lain. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Salatiga, 9 Juni 2016

Penulis,

Rokhwan

Ucapan Terima Kasih

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat, rahmat, hidayah serta innayah-Nya, sehingga tesis ini dapat terwujud.

Menjadi salah satu mahasiswa di Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan, FKIP, UKSW Salatiga telah mendapatkan suatu pengalaman dan kesempatan yang sangat berharga bagi penulis. Keberhasilan menyelesaikan tesis ini berkat bantuan berbagai pihak. Untuk itu, ucapan terimakasih yang luar biasa penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Bambang Ismanto, M.Si. sebagai ketua program studi Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan, sekaligus pembimbing yang banyak meluangkan waktu untuk memberikan motivasi,
2. Dr. Ade Iriani, M.M. Sebagai pembimbing yang banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing, memberikan saran-saran, masukan maupun kritikan-kritikan yang sangat membantu dan bermanfaat dalam penulisan tesis ini,
3. Prof. Slameto, M.Pd. selaku tim penguji tesis ini
4. Pengelola beserta seluruh staf pengajar Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan,

FKIP, UKSW Salatiga yang telah memberikan ilmu kepada penulis,

5. Rekan – rekan mahasiswa Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan, FKIP, UKSW Salatiga angkatan tahun 2014 yang telah senantiasa berjuang bersama dan selalu memberikan motivasi,
6. Darsiyanto, S.Pd. M.Pd. sebagai Kepala UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon, Pengawas TK/SD pengurus Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabulah, Kepala Sekolah, Guru dan peserta didik yang telah menerima dan memberikan kesempatan untuk melaksanakan penelitian serta membantu penulis dalam menggali informasi yang diperlukan.
7. Keluarga tercinta, istri dan anak-anakku tersayang yang telah memberikan dukungan, semangat, kasih sayang dan doa yang diberikan agar penulis dapat melakukan yang terbaik dan tetap pantang menyerah.
8. Semua pihak yang belum penulis sebutkan, yang telah memberikan bantuan dan doa selama ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Salatiga, Juni 2016

Penulis

KATA PENGANTAR

Peningkatan mutu pendidikan, khususnya pada jenjang pendidikan dasar telah menjadi kebijakan pemerintah yang harus segera diwujudkan.

Guru merupakan faktor yang sangat penting dalam upaya peningkatan mutu pendidikan, sehingga bisa dikatakan guru merupakan ujung tombak dalam upaya peningkatan kualitas layanan dan hasil pendidikan.

Salah satu upaya pemerintah dalam mewujudkan komitmen peningkatan mutu pendidikan adalah melalui sistem pembinaan profesional Guru, Kepala Sekolah dan Pengawas Sekolah melalui Kelompok Kerja Guru(KKG), Kelompok Kerja Kepala Sekolah(KKKS) dan Kelompok Kerja Pengawas Sekolah(KKPS), yang tergabung dalam wadah yang disebut Gugus Sekolah dan dibakukan dengan SK Dirjen Dikdasmen nomor: 070/C/Kep/I/93 tanggal 7 April 1993.

Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabullah yang telah dibentuk oleh Dinas Pendidikan Kabupaten Kendal, dan terakhir diperbarui dengan SK Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Kendal nomor: 420/732/dispindik tanggal 21 Juli 2014 tentang Pembentukan Gugus Sekolah Dasar Se Kabupaten Kendal, adalah salah satu dari 4 gugus sekolah

dasar yang ada di Kecamatan Patebon. Tesis yang berjudul Evaluasi Kinerja Guru SD Bersertifikat Pendidik di Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabullah UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal ini terbagi menjadi lima bab, Bab I berisi: latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, dan manfaat penelitian. Bab II Landasan Teori berisi: Evaluasi Kinerja Guru Bersertifikat Pendidik, evaluasi model CIPP, Penelitian yang relevan, dan kerangka berpikir. Bab III Metode Penelitian berisi: Jenis penelitian, Fokus penelitian, Lokasi dan waktu penelitian, Prosedur penelitian, Metode pengumpulan data, Instrumen penelitian, dan Analisis data. Bab IV Hasil Penelitian dan Pembahasan berisi: Profil, Hasil penelitian dan Pembahasan penelitian. Bab V Penutup berisi: Kesimpulan dan saran.

Kendal, Juni 2016

Penulis

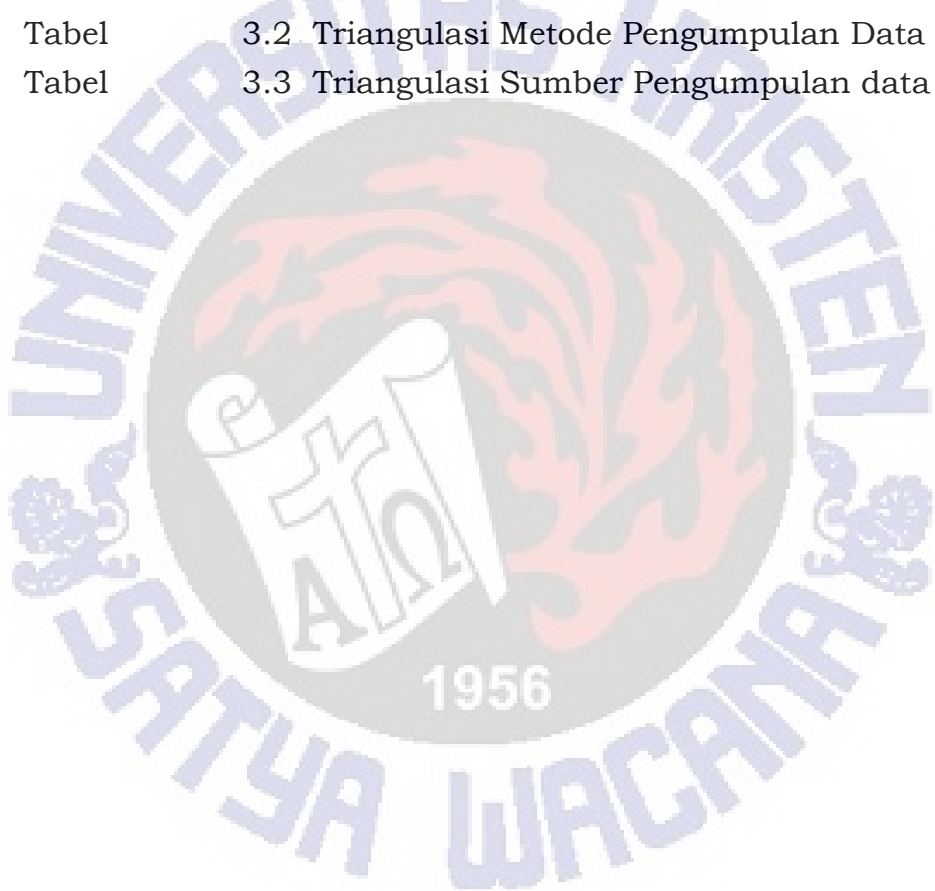
Daftar Isi

Halaman Judul.....	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Pernyataan	iii
Ucapan Terima Kasih	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vi
Abstrak	xii
Abstract	xiii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar	xv
Daftar Lampiran	xv
BAB I Pendahuluan	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II Tinjauan Pustaka	
2.1 Kinerja Guru	11
2.2 Guru Bersertifikat Pendidik.....	14
2.3 Evaluasi	16
2.4 Program	19
2.5 Evaluasi Program.....	20
2.6 Penelitian terdahulu	27
2.7 Kerangka Pikir	29
BAB III Metode Penelitian	
3.1 Pendekatan Penelitian.....	31

3.2 Fokus Penelitian	32
3.3 Subyek Penelitian	33
3.4 Teknik Pengumpulan data	33
3.5 Analisis Dokumen	35
3.6 Validasi Data.....	38
3.7 Teknik Analisis Data.....	39
3.8 Prosedur Penelitian.....	46
3.9 Instrumen Penelitian.....	46
BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan	
4.1 Profil Gugus Sultan Baabullah	41
4.2 Hasil Penelitian	44
4.3 Pembahasan Penelitian.....	56
4.4	
BAB V Penutup	
5.1. Kesimpulan.....	69
5.2. Rekomendasi.....	71
Daftar Pustaka	73

Daftar Tabel

Tabel	2.1 Kerangka Pikir
Tabel	3.1 Langkah Analisis Data Berdasarkan Model Milles dan Huberman
Tabel	3.2 Triangulasi Metode Pengumpulan Data
Tabel	3.3 Triangulasi Sumber Pengumpulan data



Daftar Gambar

- Gambar 1 Situasi wawancara dengan Pengurus K3S
- Gambar 2 Situasi wawancara dengan Pengawas PAI
- Gambar 3 Situasi Obsrvasi pada narasumber di kelas
Dalam proses PBM
- Gambar 4 Situasi Supervisi kunjungan kelas dan
evaluasi



Daftar Lampiran

Lampiran	1. Program Evaluasi Kinerja Guru
Lampiran	2. isi-kisi Instrumen Pengumpulan Data Evaluasi Kinerja Guru SD Bersertifikat Pendidik di gugus Sekolah Dasar UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal
Lampiran	3. Jadwal Penelitian
Lampiran	4. Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru
Lampiran	5. Metrik Pengumpulan data
Lampiran	6. Surat Ijin Penelitian
Lampiran	7. Surat Keterangan melakukan Penelitian
Lampiran	8. Hasil cek plagiarisme

ABSTRAK

Rokhwan, 942014017. Evaluasi Kinerja Guru SD bersertifikat Pendidik di Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabullah UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi Konteks, Input, Proses dan Produk kinerja guru SD bersertifikat Pendidik di lingkungan Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabullah UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif diskriptif, dimana obyek penelitiannya adalah Guru SD bersertifikat pendidik yang ada di lingkungan kerja Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabullah UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon, melalui metode CIPP yang meliputi Evaluasi Contexts (C), Input (I), Process (P) dan Product (P) Secara umum hasil kajian menunjukkan bahwa Guru mempunyai peran yang sangat strategis dibandingkan sumber daya lain yang memadai dalam upaya peningkatan kualitas pendidikan. Teknik pengumpulan data yang peneliti gunakan adalah teknik observasi atau studi dokumen, dan wawancara pada obyek penelitian yang merupakan sampel dari 30 orang guru bersertifikat pendidik di lingkungan Gugus Sekolah Dasar Sultan Baabullah. Hasil akhir dari penelitian ini menunjukkan bahwa dari aspek kontek, lingkungan gugus sekolah dasar Sultan Baabullah cukup kondusif walaupun secara agraris terpisahkan oleh aliran sungai namun kinerja guru SD bersertifikat pendidik di gugus sekolah dasar sultan baabullah menunjukkan suasana ideal. Dari aspek Input pelaksanaan evaluasi kinerja berjalan dengan baik. Dari aspek proses, perencanaan dan pelaksanaan evaluasi kinerja guru SD bersertifikat pendidik terlaksana dengan baik. Dari aspek produk kinerja guru SD bersertifikat pendidik di gugus sultan baabullah pada umumnya menunjukkan baik

Kata Kunci: Evaluasi, Kinerja, CIPP

ABSTRACT

Rokhwan, 942014017. Evaluation of Certified Elementary School Teacher's Performance in Sutan Baabullah Group UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal.

The purpose of this research is to evaluate Contexts, Input, Process, and Product performance of elementary school's teachers that have certified in Sutan Baabullah Group Elementary School UPTD Pendidikan Kecamatan Patebon. The type of the research is Quantitative- Descriptive Research that's the research's object is certified elementary school teachers in Sutan Baabullah Group by CIPP Method that contains Contexts Evaluation (C), Input (I), Process (P), and Product (P). Overall, the research shows that teacher has strategic role than the other resource in the effort to increase education quality. The researcher used data collection technique by Observation Technique and have interview with the object that's be samples of 30 certified teachers in Sutan Baabullah Group. The final result of the research shows that from the contexts, Sutan Baabullah Group has conducive environment although the location separated by the river. That's also from the input aspect, process aspect, and product aspect generally show good.

Keyword: Evaluation, Performance, CIPP.

